

**Муниципальное автономное дошкольное
образовательное учреждение № 4
города Липецка**

ПРОЕКТ:

**Оптимизация потребления
энергетических ресурсов в
дошкольной организации**

ЛИПЕЦК 2022



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

СОГЛАСОВАННО

Председатель департамента образования
администрации города Липецка
С.В. Бедрова

УТВЕРЖДАЮ

Заведующая ДОУ №4 г. Липецка
Н.Ю. Грибкова

Название проекта: Оптимизация потребления энергетических ресурсов в ДОУ

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

1. Заказчик проекта: ДОУ № 4 г. Липецка.
2. Владелец процесса: заведующая ДОУ Грибкова Н.Ю.
3. Название процесса: снижение объема потребления холодной воды и электроэнергии.
4. Границы процесса: от получения поручения руководителя до достижения целевых показателей энергосбережения.
5. Руководитель проекта: заместитель заведующей Берестнева М.А.
6. Команда проекта: Письменная Т.А., Косинова А.А., Беззубцева Э.И.

2. Обоснование выбора

1. Необходимость сокращения нерационального расходования и потерь энергоресурсов.
2. Необходимость сокращения расходов на оплату электроэнергии и холодной воды в ДОУ.
3. Необходимость работы по формированию бережливого мышления у сотрудников и воспитанников.

Риски: повышение тарифов на электроэнергию и водоснабжение.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение объема потребления холодной воды.	3494 м.куб.	3200 м.куб
2. Сокращение объема потребления электроэнергии.	88688 кВт/ч	78 688 кВт/ч
3. Сокращение платежей за потребление холодной воды.	226 757,00 руб.	186 750,00 руб.
4. Сокращение платежей за потребление электроэнергии.	855 046, 00 руб.	755 000, 00 руб.

Эффект: 1. Разработка программы повышения эффективности потребления энергетических ресурсов. 2. Снижение потребления электроэнергии и холодной воды. 3. Снижение финансовой нагрузки на бюджет ДОУ. 4. Формирование энергосберегающего типа мышления у сотрудников и воспитанников.

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта. Разработка паспорта проекта. 01.02.2022-03.02.2022.
2. Анализ текущей ситуации. Картирование процесса 07.02.2022-15.02.2022.
3. Разработка карты идеального и целевого состояния процесса 16.02.2022-18.02.2022.
4. Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению 21.02.2022-24.02.2022.
5. Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий) 25.02.2022-28.02.2022.
6. Реализация плана мероприятий 01.03.2022-30.07.2022.
7. Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов 01.08.2022-01.09.2022.
8. Закрытие проекта 02.09.2022.
9. Мониторинг стабильности результатов 03.09.2022-01.10.2022.

ВОВЛЕЧЕННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА

Заказчик проекта: ДОУ № 4 г. Липецка.

Владелец процесса: заведующая ДОУ Грибкова Н.Ю.

Название процесса: снижение объема потребления электроэнергии.

Границы процесса: от начала потребления электроэнергии в начале месяца до оплаты потребления по итогам месяца.

Руководитель проекта:



заместитель заведующей Берестнева М.А.



главный бухгалтер Письменная Т.А.

Команда проекта:



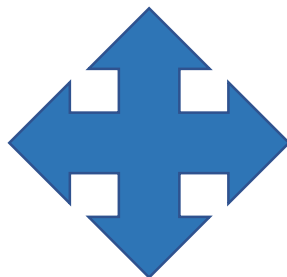
заместитель заведующей Косинова А.А.

РКО Зачиняев С.П.

младший воспитатель Демихова С.В.

ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА

Необходимость сокращения
нерационального расходования и
потерь энергоресурсов



Необходимость сокращения расходов
на оплату электроэнергии в ДОУ

Необходимость работы по формированию
бережливого мышления у сотрудников и
воспитанников

Риски: повышение тарифов на электроэнергию



Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель (средний за месяц)	Целевой показатель (средний за месяц)
1. Сокращение объема потребления электроэнергии	7390 кВт/ч	6557 кВт/ч
2. Сокращение платежей за потребление электроэнергии	71254, 00 руб.	63000, 00 руб.

Эффекты: 1. Разработка программы повышения эффективности потребления электрической энергии.

2. Снижение потребления электроэнергии на 11 % (10 тыс. кВт/ч) в год.

3. Снижение финансовой нагрузки на бюджет ДООУ на 12% (99 тыс. рублей) в год.

4. Формирование энергосберегающего типа мышления у сотрудников и воспитанников.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА

№ п/п	Название события	Сроки
1	Старт проекта. Разработка паспорта проекта	01.02.2022-03.02.2022
2	Анализ текущей ситуации. Картирование процесса	07.02.2022-15.02.2022
3	Разработка карты идеального и целевого состояния процесса	16.02.2022-18.02.2022
4	Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению	21.02.2022-24.02.2022
5	Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий)	25.02.2022-28.02.2022
6	Реализация плана мероприятий	01.03.2022-30.07.2022
7	Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов	01.08.2022-01.09.2022
8	Закрытие проекта	02.09.2022
9	Мониторинг стабильности результатов	03.09.2022-01.10.2022

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ») КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

В
Х
О
Д

Электро-
снабжение
ДОУ

ШАГ 1

Потребление электроэнергии в процессе выполнения должностных обязанностей сотрудниками



ШАГ 2

2 Заместитель заведующей ДОУ по АХЧ
3
Снятие и передача показаний прибора учета электроэнергии 7390 КВт/ч с 15 по 20 число месяца

ШАГ 3

3 Заместитель заведующей по АХЧ, главных бухгалтер ДОУ
4
Получение счетов за потребление электроэнергии 71254,00 рублей с 20 по 25 число месяца

ШАГ 4

4
Главных бухгалтер ДОУ
Оплата счетов за потребление электроэнергии 71254,00 рублей до 25 числа месяца

В
Ы
Х
О
Д

1 нерациональное использование сотрудниками энергетических ресурсов

2 отсутствие системы мониторинга за расходом ресурсов

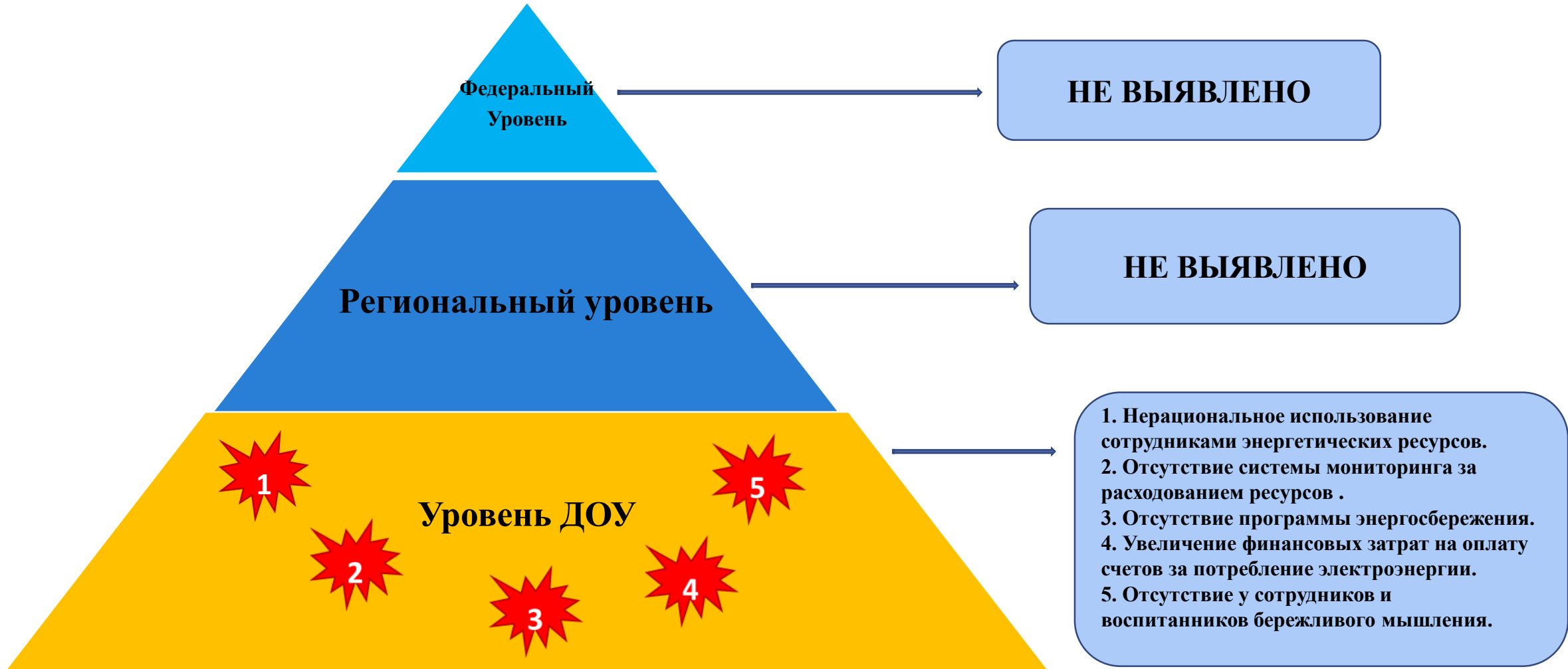
3 отсутствие программы энергосбережения

4 увеличение финансовых затрат на оплату счетов за потребление электроэнергии

5 отсутствие у сотрудников и воспитанников бережливого мышления

Объем потребления электроэнергии – 7390 КВт/ч Финансовые затраты на оплату счетов за потребление – 71254,00 рублей

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ») КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



Объем потребления электроэнергии – 6557 КВт/ч Финансовые затраты на оплату счетов за потребление – 63000,00 рублей

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ

№ П/П	ПРОБЛЕМА	ПРИЧИНА	СПОСОБ РЕШЕНИЯ	ЭКОНОМИЯ
1	Нерациональное использование сотрудниками энергетических ресурсов	Отсутствие контроля со стороны администрации, человеческий фактор	Внедрение системы отслеживания потребления энергоресурсов и совершенствования энергетического баланса	210 кВт/ч
2	Отсутствие системы мониторинга за расходованием ресурсов	Загруженность заместителя заведующей по АХЧ	Система отслеживания потребления энергоресурсов	200 кВт/ч
3	Отсутствие программы энергосбережения	Нет системности и комплексности в работе заместителя по АХЧ	Планирование мероприятий по энергосбережению	320 кВт/ч
4	Увеличение финансовых затрат на оплату счетов за потребление электроэнергии	Нерациональное использование электроэнергии	Разработка программы энергосбережения ДОУ	8254,00 руб/мес
5	Отсутствие у сотрудников и воспитанников бережливого мышления	Низкий уровень вовлеченности сотрудников и воспитанников в проблему	Обучение сотрудников энергосберегающим методам Реализация проектов по энергосбережению	103 кВт/ч

ДОРОЖНАЯ КАРТА

№ П/П	ПРОБЛЕМА	ПРИЧИНА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ	ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО	СРОКИ
1	Нерациональное использование сотрудниками энергетических ресурсов	Отсутствие контроля со стороны администрации, человеческий фактор	Внедрение системы отслеживания потребления энергоресурсов и совершенствования энергетического баланса	Заместитель заведующей по АХЧ Берестнева М.А.	В ходе реализации проекта с 01.03.2022 по 30.07.2022
2	Отсутствие системы мониторинга за расходом ресурсов	Загруженность заместителя заведующей по АХЧ	Своевременное обследование и ремонт электроприборов. Составление графика проверки исправности оборудования, приборов учета	Заместитель заведующей по АХЧ Берестнева М.А. РКО Зачиняев С.П.	В ходе реализации проекта с 01.03.2022 по 30.07.2022 01.03.2022
3	Отсутствие программы энергосбережения	Нет системности и комплексности в работе заместителя по АХЧ	Разработка программы энергосбережения	Заведующая Грибкова Н.Ю., Заместитель заведующей по АХЧ Берестнева М.А.	25.02.2022
4	Увеличение финансовых затрат на оплату счетов за потребление электроэнергии	Нерациональное использование электроэнергии	Исключение использования электроэнергии на цели, не предусмотренные ДОУ Своевременная передача данных показаний с приборов учета	Заместитель заведующей по АХЧ Берестнева М.А.	Ежедневно Ежемесячно
5	Отсутствие у сотрудников и воспитанников бережливого мышления	Низкий уровень вовлеченности сотрудников и воспитанников в проблему	Обучение сотрудников энергосберегающим методам, проведение инструктажей Проведение обучающих занятий с воспитанниками Реализация проектов по энергосбережению Разработка положения о стимулировании сотрудников за экономию энергоресурсов	Заместитель заведующей Косинова А.А. Старший воспитатель Беззубцева Э.И. Заместитель заведующей по АХЧ Берестнева М.А. Заместитель заведующей Косинова А.А.	Март 2022 В соответствии с календарным планом В соответствии со сроками проектов 03.03.2022

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



БЫЛО:

- ✓ Объем потребления электроэнергии – 7390 кВт/ч
- ✓ Объем платежей за электроэнергию – 71254,00 руб. в среднем за месяц
- ✓ Нерациональное использование сотрудниками энергетических ресурсов
- ✓ Отсутствие системы мониторинга за расходованием ресурсов
- ✓ Отсутствие программы энергосбережения
- ✓ Увеличение финансовых затрат на оплату счетов за потребление электроэнергии
- ✓ Отсутствие у сотрудников и воспитанников бережливого мышления

СТАЛО:

- ✓ Объем потребления электроэнергии сократился на 10 % - 6651 кВт/ч
- ✓ Объем платежей за электроэнергию в среднем за месяц сократился на 11% - 63416,00 руб.
- ✓ Внедрена система отслеживания потребления энергоресурсов
- ✓ Проводится Своевременное обследование и ремонт электроприборов.
- ✓ Составлен график проверки исправности оборудования, приборов учета
- ✓ Разработана программа энергосбережения
- ✓ Сотрудники обучены энергосберегающим методам
- ✓ Обучающие занятия с воспитанниками проводятся в системе
- ✓ Реализуются проекты по энергосбережению
- ✓ Разработано положение о стимулировании сотрудников за экономию энергоресурсов

РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОГО АВТОНОМНОГО
ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ №4 ГОРОДА ЛИПЕЦКА
НА 2022-2025 ГОДЫ

9. ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ

Мероприятия	Сроки	Ответственные
Создание организационных основ для реализации системы мер по энергосбережению и энергоэффективности. Изучение законодательства.	I квартал 2022 г.	Заведующая
Назначение ответственных лиц за реализацию вопросов энергосбережения и энергоэффективности.	I квартал 2022 г.	Заведующая
Издание распорядительных документов по ДОУ	I квартал 2022 г.	Заведующая
Планирование вопросов, отражающих энергосбережение на совещания различного уровня	Весь период	Заведующая
Реализация общих мероприятий энергосбережения. Оформление энергетического паспорта	II квартал 2022 г.	Заместитель заведующей по АХЧ
Проведение инвентаризации установленных приборов учета энергоресурсов	I квартал 2022 г.	Заместитель заведующей по АХЧ
Проведение энергетических исследований	I квартал 2022 г.	Заместитель заведующей по АХЧ
Разработка положения о порядке стимулирования работников за экономиию <u>электроресурсов</u>	I квартал 2023 г.	Заведующая
Осуществление ежедневной проверки работы приборов учета и состояния водопроводной и отопительной систем, своевременное принятие мер по устранению неполадок	Весь период	Заместитель заведующей по АХЧ
Своевременное проведение обследований и ремонт приборов учета и регулирования, вентиляции и др.	Весь период	Заместитель заведующей по АХЧ

10. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ И ПОВЫШЕНИЮ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ, НАПРАВЛЕННЫЙ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЗНАЧЕНИЙ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

№п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственное лицо
1.	Семинар на тему: « <u>Энерго- и ресурсосбережение</u> »	ноябрь	Заведующая
Дискуссии			
1.	Дискуссия на тему: « <u>Энергосбережение – не экономия, а умное потребление!</u> »	декабрь	Заведующая, педагоги
Организационные мероприятия			
1.	Наглядная агитация: плакаты, буклеты (оформление и размещение в здании)	февраль	Заместитель заведующей по АХЧ
2.	Разработка памятки по энергосбережению для персонала и ее распространение.	март	Заместитель заведующей
Конкурсы			
1.	Конкурс рисунков на тему: « <u>Энергосбережение дело для всех – польза для каждого, в саду и дома</u> »	март	воспитатели
2.	Конкурс на лучшее оформление уголка на тему: « <u>Энергосбережение в нашей жизни</u> »	апрель	воспитатели
3.	Конкурс на лучший проект для ДОУ на тему: « <u>Берегите электричество в любых количествах</u> »	май	воспитатели
Педагогический час			
1.	Педагогический час на тему: « <u>И только тот достоин уважения, кто занимается энергосбережением</u> »	ноябрь	Старший воспитатель, педагоги
Родительские собрания			
1.	Родительское собрание на тему: « <u>Энергосбережение в нашей жизни</u> »	март	Заведующая
2.	Внутригрупповые родительские собрания « <u>Энерго- и ресурсосбережение</u> »	ноябрь	Воспитатели
Рекламно-информационная работа (р-компания)			
1.	Информация на стенде: Об энергосбережении в учреждении	февраль	Заместитель заведующей по АХЧ
2.	Информация на сайте: об итогах конкурсов на лучшее проекты, конкурс рисунков и т.д.	май	Заместитель заведующей
3.	Выпуск буклетов, памяток и распространение их с целью информирования населения об энергосбережении	В течение года	воспитатели
Педагогический Совет			